

Lean menedzsment kialakítása adott műszaki vállalatnál

Development of lean management in a given technical company

Készítette: **Farkas Anna**, Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem, Szent István Campus, Műszaki Intézet, Műszaki menedzser, alapképzés, 4. évfolyam

Témavezető: **Tóth Réka**, tanársegéd, Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem, Szent István Campus, Műszaki Intézet, Műszaki Menedzsment tanszék

Dolgozatomban ismertettem a lean menedzsment fogalmát, annak fejlődéstörténetét, valamint alkalmazható eszközeit és módszereit. Bemutatom, hogy egy amerikai gázturbina gyártó nagyvállalat, hogyan határozta el magát a lean menedzsment alkalmazása mellett, valamint hogyan formálta át a szervezet organizációját, mindennapjait és termelését.

Dolgozatomban a lean elméleti és gyakorlati háttérét is bemutatom. Választásom erre a témára azért esett, mert gyakorlati időm alatt megtapasztalhattam az elméleti tudás hatékony átültetését a gyakorlatba, amelyre a lean menedzsment széles körben kínál megoldási lehetőségeket, egyszerűen megérthető és alkalmazható módszereket, illetve eszközt kínál fel erre a célra. Megismerhettem a lean lényegét, az általa hozott változások által generált pozitív eredményeket, valamint az elméleti tudás gyakorlatba vételének megvalósítását.

Többek között szemléltetni fogom, hogy egy-egy lean menedzsment eszközt milyen módon lehet a gyakorlatban alkalmazni a céljaink elérése érdekében. Kifejezetten a saját munkámra koncentrálva a szervezeten belül először kialakított lean sorokon az alapok létrejöttét és megszilárdítását szemléltetem dolgozatomban. Az alkalmazott lean menedzsment módszerek közül a nyomásos-rendszerről a húzásos-rendszerre való átállást, ennek vizuálismenedzsmentjét a Heijunkát, a cella rendszerű gyártást, azon belül az egydarabos áramlást, annak szemléltetését és az azt megkövetelő kanban-rendszer, valamint a standard workok kialakításában részt vett feladataimat és eredményeimet mutatom be.